

赵福全对话黄向东：自主高端化路径共识

本文来源：凤凰汽车 2014-04-22

2014年4月20日，北京国际汽车展览会开幕，凤凰汽车作为官方合作媒体对本届北京车展进行全程报道。凤凰汽车与清华大学汽车产业与技术战略研究院院长赵福全共同推出行业策划《赵福全研究院》，希望通过“院长对话院长”来全力剖析自主品牌，直面自主品牌的生存现状。以下为赵福全对话广州集团副总、广汽集团汽车工程研究院院长以及广州汽车技术中心董事长黄向东的访谈实录。

赵福全：凤凰汽车的各位网友大家好，非常高兴我们开始北京车展《赵福全研究院》栏目的第四节，我们非常荣幸的请到广汽集团汽车工程研究院院长黄向东来作客，请跟网友打个招呼。

黄向东：大家好，非常荣幸和赵院长一起聊天。

赵福全：我们中国的车展给人的感觉是产品展，实际在我理解全世界真正的是技术展、实力展、战略展，支撑一个企业的实力是技术，一个企业的技术老总几年下来辛辛苦苦，即有不安，又有兴奋，又有期待，作为广汽的领军人，黄院长在我们院长层面里面德高望重，你即是学者更是企业家，而且也是我们尊重的老大哥，那么我想你肯定非常激动，而且也带来了许多自己引以为自豪的产品，前一段时间通过汽车报我也感受到了广汽自主研发飞跃式的进步，你这么多年坚守从无到有这么长时间，肯定有很多的激动，很多感慨，你希望更多人通过广汽的品牌，你领的团队，广汽辛辛苦苦得到大家的深刻，往往都是行家看门道，外行看热闹，你作为一个行家，如何解读广汽，从规模给大家好好的介绍一下。

黄向东：你这个话题很大，一进门我很激动，比较大的课题到我面前让我变得冷静了一些，说老实话大家都做自主品牌，也做自主研发，前段时间广汽的传祺GS5车型去领一个“轩辕奖”，他们让我说获奖感言，那会也很激动，我记得我说这个奖不是奖给广汽的，是奖给中国所有自主品牌汽车的从业者，因为那一次我们比较有幸的是代表中国自主品牌，因为他是在中国销售的所有的中外各种品牌车型的一个评价，评出一款车得轩辕奖，我们有幸得到这个奖，但是这个奖的背后应该说不仅仅有广汽研发体系的人员，广汽研究院的同志所做出来的努力，实际上包括从我们做研发、自主品牌各个车型的同行里学到了很多，因为我们相对是起步比较晚的，我们希望起步晚这一家能够发挥所谓的后发优势，前发人就要有很

多学习，包括我们赵院长学到了很多，赵院长比我干的早，所以我当时的感言包括这一部分，实际上替大家争了一口气，在这个平台过程中我们能够脱颖而出，但是我知道排在第二的就是当时长城的哈弗 H6，这也是非常有代表性的一款车，也做的非常好的一款车，当然也有很多合资品牌的车型，包括大众的、其他的排我们后面，它的评委也是国际化的，我相信相对比较公正的。当然反映了我们各方面努力的一个成就，要说起广汽有什么独特的地方，我一下比较难总结，因为我们是后发，后发优势其中一点就是吸取前人的经验和教训，所以我们在起步的时候比较强，比较强调先打好基础，所以我们采取了一种战略，我们现在把它归纳叫做“集 CPMA”，就是广汽的跨平台、模块化这样一个架构的战略，因此，我们在早期做研发的投入会非常大，大家觉得开始的投入好像显得很大，我们利用广汽其他的一些优势，比如说有一定的积累，我们种了两块田拿来了一些积累，一开始投入是比较大的，而且第一款车出来的时候要研究的东西不止是一款车，我们希望能形成跨平台模块化架构的一个东西。

到第二款车开发的时候，无论成本、开发时间、技术成熟度都得到了很大的改善。到了第三款开发的时候，成本已经是第一款成本开发的 1/3 了，确实可以提高产品的竞争力，我想这可能是我们稍微有特色一点的地方，跟各位网友分享一下，也许大家都有各自的高招，我谈到我们有特点的地方。

赵福全：虽然起步晚，但是应该说加速度之大，而且确实看到了实实在在的成果，虽然整体的量没有完全铺开，但是这几款产品，尤其 GS5 轩辕奖第二位就是哈弗，有一个第二位更衬托出了你们的进步。关于这次车展上到底以什么样的阵容来体现你们的新意？技术方面，尤其变速箱方面有哪些看点？能不能给网友介绍一下？

黄向东：这次我们带来的产品因为是广汽集团的展台，也包括了一些合资企业的产品，除了合资企业产品以外，主要是广汽各种车型，以及代表我们技术的一些概念车型或者技术载体，还有放在隔壁的广汽吉奥的，另外一个我们自主的展台上面也有许多新的产品，比如说以广汽传祺为例，那么这一次主推的是两款车型，一款是马上就量产了，是叫做“GA3S”，实际上我们现在已经在售的 GA3 车型的一个兄妹版，另外说是另外一款车型，当然变化不会大到大家完全不认识，有许多的内容添加进去，尤其是把我们广汽的所谓“智慧传祺”的主要内容都加进去，以后它都是标配化了，比如说我们广汽自主研发的“车载信息终端”这样一个东西，我认为具有非常高的知识水平，至少可以跟目前国内比较知名的车型媲美的，我

们觉得功能上只多不少，只好不坏。将这个车为主要的载体展现给大家，不见得全面铺开到我们各种车型上。

第二款车我们是以概念车的名义推出来的，叫做 GA6，GA6 这个车型是我们量产车的一个代号，将在今年 11、12 月份时候就实现投产，因为要在 12 月份的时候要和广大客户见面的量产车和今天给大家见面的车略有一点差别，今天车只是概念化了一些，某一些局部某一些不同，其实已经看到我们量产车绝大部分影子了，这也是我们在 B 级平台上开发的全新一个 B 级车，大家看到这个车和我们原来现有的广汽传祺，从外观上看是另外一个车，实际上他有许多的不同，比如说所搭载的动力总成，这是一个已经经过升级的 1.8T 的和 2.0T 的这样一个车型，变速箱以后达到了 7 速这样的一个智能变速箱，这只是其中大家比较容易感受到的这些差异。当然市面上还有很多，包括我们搭载进去了智慧传祺的技术，这一款车型比我们 GA5 要明显不同，块头也大一些，体量也大一些，整个外观的风格是完全不同的，这一款车也是值得大家关注的一款车，因为我们也对这款车寄予厚望，因为我们在 GA5 上取得了不错的成绩，比如说大家非常关心的新车质量评价，其实 GA5 获得了非常好的成绩，它的成绩是 72 分，百万车的故障率只有 72 个，半年里面产生一个故障的概率都没有，这个成绩大概目前奔驰宝马能达到。我们希望像这样的品质继续传承到 GA6 上面。

当然，我们还带来了一些新技术的各种各样的新车，也包括我们已经拿到目录在广州实行新能源汽车示范运行的各种新能源汽车，大家都可以看到，其中我觉得比较有代表性的是我们一个搭载了可以实现无人驾驶化的智能新能源汽车，这个车不仅是一个新能源汽车，而且可以实现无人驾驶，这个技术当然目前受限于当前法规等等这方面的规定，不能马上成为一个产品，当然这代表了我们对技术前瞻性的研究。

赵福全：看来是一个非常庞大的阵容，而且有很多相当深层次的技术内涵支撑着，刚才谈到了无人驾驶，前一段时间我听说了无人驾驶一公布，你们外界反应的影响，股票市场都有实实在在的反应，刚才几位院长提到了这是相当重要的方向，首先我想听听，因为我们是技术聊天，所以咱们从技术角度来讨论一下，无人驾驶作为广汽是怎么看的？作为你们的整个技术路线图里面，它处再一个什么样的位置？你觉得投入市场的时间表大致是什么样一种状态？现在开发的重点又在哪儿？

黄向东：实际上我认为要预测产品进入市场的时间，我们都不具备这个必要的条件，因为它不仅仅是一个技术问题，应该说是一个汽车驾驶方式、运行方式以及特别是法律相关的

这么一个事情，万一是一个无人驾驶汽车撞到了人，发生了交通事故是谁的责任，现在的法律没法做出回应，这是全球性的挑战，就像基因技术，在人身上能不能用，可能技术上已经可以了，但是能不能用涉及到了道德的问题。所以这一块我说不好，但是这一个技术可以不断的溢出，可以不断的给我们现在汽车的智能化提供新的源源不断的一些技术支撑，智能化不断的提高是非常现实的，比如说自动泊车等等这些东西，实际上我想这个车里面涉及到的关键技术，至少有这么几条，一个是相关传感器技术，我们现在所用的传感器比如说雷达系统 360 度扫描，这是激光雷达，除此之外还有一些别的系统，至少像雷达系统这样一个重要的传感器，目前的价格是不菲的，当然这个时候应用的量比较小有关系，推广不快就贵，但是这两个是互相的，鸡生蛋这样的一个问题，先有鸡先有蛋这样一个问题。

另外，其他的比如说整个控制策略的问题，实际上我们的车有了比较好的能力，我们不敢说跑出去只是在以汽车为主的高速公路上，还有大量行人的城市道路上是完全不同的车型，这一块我们都在研究，也能实现一定的能力，我不敢保证真的忙在大马路上这样跑是不是就真的不发生任何问题，这也需要到了一定把握，现在在实验里面是可以的。

赵福全：听了之后我也是很受启发，可能无人驾驶是一个漫长的过程，但是我们并不是等到那个作为终点，这个过程中我们每进一步都会推动其他技术的进步，这些技术的进步会让汽车更聪明，这个本身说实在这个车会比原来性能上更优越，这些技术的进步反过来使无人驾驶技术更成熟，可能最终有一天无人驾驶就会全天候的实现，在这个过程中我们技术的应用本身就是让我们汽车技术推进的一个很重要的催化剂。

黄向东：没错。

赵福全：这个观点非常重要，我们并不是为了终级的目标，这个过程中本身我们技术进步就让我们车做的更好，而且我们日新月异，日新月异也同时日积月累，最后实现由量变到质变，否则大家觉得广汽就是推出一个自动驾驶，这就是“院长访谈”最深层次的意义，否则大家就不能够真正理解，是不是要放卫星，我们最终要放卫星，这个过程中我们要放高炮。

另外一个，我想跟黄院长难得这么交流，上次我去广汽之后我认为那个活动非常好，原来大家对广汽的理解，广汽丰田、本田，他们占足了风头。自主品牌传祺也在卖，自主品牌没有形成 50 万辆、100 万辆这么大的市场影响力，走进广汽我很振动，我认为在研发上的投入，整个生产的管理，包括看到袁董事长、吴总那种激情，做自主的心酸，同时也看到了取

得成绩的自豪，我认为研发的投入是超乎我的想象，从这个定位我们访谈就起到这样一个目的，能不能花两分钟时间跟网友讲讲，你现在研发的规模、重点、能力，未来的战略，我认为大家肯定是翘首以待。

黄向东：我们广汽研究院的发展历史确实还不是很长，但是能达到今天这样可能赵院长去看过，我们有几个不同的基地，最主要的基地占地 30 万平方米，有一个非常现代化的土地园区，里面建筑了非常现代化的建筑，装备了非常现代化的装备，有一大批的各种层级，各种层次的研发人员在里面工作，来开发出我们的各种适用的产品，以及对相关先导性技术进行研究的一群人，大家都怀着梦想在那里工作，我自己吹有一点不好，国家每一年都会对全国认证中心进行评价，全国每年加在一起有 883 个，评价当中前 5%是优秀评价，得分 60 分以下就是淘汰，60 到 70 就警告，70 分以上就是良好，90 分以上是优秀，全国 883 个里面我们经过国家相关部门的评价，包括刚才他考虑各种因素，包括你的投入、成果、人员水平等等，我们是排在第 17 位。也就是在前 2%里面，当然是优秀，因为我自己说我优秀可能有点过分了，我希望引用一个官方数据说一下。

赵福全：这个有说服力的，他不是汽车行业自己评的，这是一个全天候的。

黄向东：这个可能是一个方面，当然这需要大量的投入，与此同时，我想说一下我们的发展规划，我们的发展规划是这样子的，因为我们今天上午张董事长说的话，广汽目前的目标虽然不算很高，我觉得是一个非常踏实的目标，是要实现所谓的三足鼎立，也就是日美、欧美系，齐头并进。

广汽去年实现了双百上千，都实现了百万辆的超越，我们广汽集团未来的发展目标也是要达到 300、400 万产销那样的水平，所以自主品牌至少要超过百万辆，这是我们的目标。中国整个汽车市场上的格局，本来也是实现了自主品牌的三分天下，但是最近一小段有所退步。我们希望首先第一步做到三足鼎立，然后做到半边天，包括今天有人问我们开发多少东西，我说这是广汽的大自主发展需要来决定的，广汽的大自主包括广汽吉奥，我们算了一下未来 5 年里面我们各种车型的开发就可能要超过 50 款以上的车型，5 年里面这个任务量就非常大了。当然这样需要量来支撑，如果没有量，很小量也不需要那么多。

赵福全：你现在的研究院从人员规模、设备能力这方面再给大家介绍一下，花两分钟。

黄向东：人员规模我们现在说实话，因为我们整个用的是广汽研发体系，广汽研究院并不是广汽集团研发体系的全部，而是广汽研发体系的枢纽与核心，因为我们是分步式的，整个广汽研发体系目前大概有 4000 号人，其中在广汽研究院枢纽里面大概有 1500 人，这样一个分布状况，我们觉得这还不够，就我们刚才所说的任务量、需求而言，这远远不足，我们要翻倍。

赵福全：现在造型、底盘、电子电器这些能力都很强了。

黄向东：能力建立的比较全的，其实硬件的能力就是只要有钱，舍得投入就现在条件下都是可以做的到，我倒不觉得特别炫耀硬件，现在特别值得炫耀的我觉得是一个精英式的，能打胜仗的团队，现在这个团队在不断的形成，越来越稳固，需要有一批领军的人才，当然也有中国人，也有外国人，也有像赵院长这样的海归，所以我觉得有一个好的领军团队，有一个好的中间层的支撑，有一个好的这样的骨干来带动大家来做，这个非常重要，这个团队我一直很重视，如果不是一个稳固的团队就做不好，我比较欣赏广汽研究院的研究人员很稳固的，只加不减，但是他们不愿意走。

赵福全：你应该喜欢，刚才你谈到硬件有钱就能买，不值得炫耀，实际这代表了广汽集团在自主上的投入，投入需要有决心，这个钱可以建工厂，也可以买车型，买技术，为什么投入这么多精力来自己做，那就是做自主的决心，而且是一种承诺，同时也是一种真正实实在在的这种力度，从这个意义上来说还是很了不起的，也能看的出来这种希望。实际上这么大的团队，这么大的盘子而且要做到百万辆，因为你是老大哥，毕竟比我大很多，在中国做研发蛮辛苦，我认为质量也在你这儿，成本也要找你，上外头跑也要承担很多的责任，我觉得是什么样一种力量来支撑，谈谈你的心境，因为这不代表你自己，代表着很多，至少你的背后 1500、1600 号人，我认为他工资没有合资企业高，你还希望他们流动他们也不流动，难道是因为广州吗？我认为不一样？还是因为广汽，难道简简单单因为工资吗？我认为也不是这样，你是教授出身，你跟我不一样，我是回归学术，我们俩有很多同样的价值观，因为我们是院长对话，谈谈你的心声，你的感受，希望大家能传递一个东西。

黄向东：这个说起来也蛮怪，可能是我原来以为就我一个人这样比较怪，我好像说起来我真有想一直抱着一个汽车梦，因为我也是海归，我是 80 年代初期出国的海归，大概在国外干 6 年多以后就会了，广东那边搞一个熊猫汽车城，对我吸引力很大我就回来了，跑到那里去，正好你是清华的，清华汽车系的一个老教授在那儿当总工，他说你千万别来了，这个地

方要倒了，后来跑到华南理工大学里面一边观察一边在看，后来慢慢倒掉了，这个过程中我就跟广汽结缘了，我主要是提供技术方面的咨询意见，但我还是没有去广汽，因为那个时候广汽没有搞自主，我觉得去了就浪费了。直到广汽真的决定要搞自主的时候，我还在小小犹豫的时候，广汽就把我的后路断了，和我们院长商量让我过去，我就去了广汽，去广汽的用意就是要发展广汽自主品牌，有了这么具体的任务才去，没有这样的任务也不用去了，是广汽下了决心要做这个，我在 2004 年到了广汽工作。虽然以前跟广汽非常好的关系，那个时候没有成为他的员工，是因为这个梦如果不能实现，不能亲手开发以及制造我们自主品牌的汽车，用非常有竞争力的车打败国际品牌，如果做不到这一点，我的梦就没算圆，想圆这个梦也有这个平台，广汽就给了我这样一个平台。

我也非常感激广汽给我这个平台，使我有机会施展自己，为了实现梦想就带着一伙人干这个，我们一开始从 15 号人，慢慢这样发展过来的，可是我们在做项目的时候，真正开始要干这个项目，那个时候也不过两三百号人，非常少，当时大家心非常强，因为当时我们聚集的时候包括了很多海内外的任务，虽然总的兵力不足，高素质人才也不少的，我相信赵院长回国也是有这样一个梦，一直到我们现在很多年轻人已经加入我们了，我们很多年轻人也抱着同样的梦想，我有时候跟我们招聘人事的同事说，这个人是不是特别优秀，高校毕业的，是不是学习成绩特别好还在其次，我们在选人用人的时候，一定要他是带着梦想来的，也就是说他有这个热心想干这个事情，如果他只是到你这儿来寻一个工作还不够的，我们选人用人都是特别希望有那些怀揣梦想的人。也正是因为这样我们形成了精兵强将，我不敢说我的团队很大，但是确实是一个能打仗的队伍，当然我也希望进一步壮大。

赵福全：实际上到广汽研究院这种地方来做，仅仅有待遇是留不住人的，很多人跟你一样有一个梦想，同样的待遇甚至条件差一点，大家都会选择自己的梦想，当然不能保证自己的生活是另外一个问题了。

黄向东：我们的收入不见得很差，甚至于还不错。

赵福全：但是同样条件你在这儿有更大实现梦想的机会，圆梦的结果不重要，圆梦的过程可能更享受，上次我在一个场合讲做自主是辛苦的，做到一定程度是有成就感的，这是一个做自主在合资企业里面达不到的，在自主品牌里面是没有天花板的，在合资企业里面有很高成就的，你不能做战略决策，从这个层面来讲，现在我觉得你辛辛苦苦在一线做，这种感觉是很多人体会不到的，另外一个你谈到另外一点我很有感触，很人可能并不知道你是老

海归，实际上这就是我们把海归聚集到这几个人是错误的，很多人很早就回来了，中国需要很多有识之士，无论从国外回来的，也包括我认为在国内的，实际上我们都有一个梦想，这个产业在大家共同努力下在进步，而且要有一种包容，比如说我在跟长安刘波院长聊，他不是海归，但是他手下有 60、70 个海归，这种融洽超出很多的想象，最终我们不是显示某一个人有多强，是我们这一个团队，我在跟邢如飞交流的时候，他说是一个团队的力量，靠着某一个人都不够，从这个意义上来说我觉得像长安原来就是朱华荣院长，那个时候业绩也很好，人家最后当了党委书记了，这也是我们研发的各位老总引以为自豪的。

我们再稍微换点内容，就是说黄院长，现在我们处在一个汽车开发对于国内做自主品牌非常尴尬的一个局面，技术的进步日新月异，而我们的基础很差，我们品牌的附加值又不高，很难在市场上赚很多钱来贴补我们做大量的研发投入，不投入又不行，我们消费者不认为我们是自主品牌你可以少几个技术，毕竟人家辛辛苦苦积累钱买这个产品，逼着我们用技术做更有竞争里的产品，我了解从您眼中，我们如何在众多技术中进行取舍？你来如何平衡这个东西呢？我们自主品牌未来的 10 年应该在哪一些方面更下工夫？从技术角度，我们不谈管理，不谈供应商，更不谈品牌。

黄向东：我觉得还是要抓关键核心技术，另外很重要的一条就是发展技术路线也很重要，选择什么样的技术路线。

赵福全：这些东西到底是什么？

黄向东：比如说我们最近几年特别花功夫抓发动机技术，我希望发动机技术我们能够至少敢说跟的上国际先进技术当前的水平，我们现在开发的新型的一些小型发动机，那么我们发动机的一些指标，比如说我一个发动机的深功率可以做到 98 千瓦，可以做到 1 升大概是 98 千瓦，这个指标是可以实现的一个产品，但是人家说你不过就是动力大，油耗肯定高，我们开发 GS 系列发动机，这个品牌的发动机我们目前达到的油耗，因为油耗这个指标可能稍微内行一点可以解释一下，发动机单独评价的时候有一套自己的方法，一个比较绝对的指标最低油耗点目前我们能做到先进的指标，如果这个车在运行情况下用我发动机，常规运行情况下大概油耗水平是一个平均来讲，实际上也是很不错的指标，其实我们以前用过的发动机也是不错的，当然还没有达到特别先进的水平。所以我刚才提到的我们这个 GA6 就要采用这样一个新型的发动机，这样我们在发动机技术上就可以不再落后于人。

再比如说我觉得从技术路线上讲，前面也略微提到过我们采取的是广汽的跨平台模块化架构的技术路线，我在开发的时候，我们过去人你要什么汽车平台，我们一开始也是这样，但是我一开始做的理念我要打破平台的理念，我一定要做到跨平台的，跨平台实现比较多的共享率，这是什么意思呢？就是说我不会说一个车一个规格，每个车上的东西都不一样，比如说假定我们说一个简单例子，假如说一个车上面有 3000 个零件，5000 个零件，这 5000 个零件是 B 车，如果 A 车里面是 5000 个零件，B 车 5000 个零件里面其中 3000 个和 A 车共享，这样就不一样了。第一规格少了，我可以把每一个关键做好，然后这样形成各种各样的车型，虽然仍然是千变万化的，确实在有限数目的规格上第一保证了质量，第二降低了成本，第三缩短了上市的时间和开发投入。

举个外国例子，丰田汽车在美国吃了大亏，要召回什么，现在丰田提出了一个叫 TGNA 这样的东西，就是丰田全新的全球平台这个概念，他希望在 2015 年以后丰田大家比较熟悉的，从 A0 级的车，比如说什么睿智这一类的车，A 级的像卡罗拉这些车，到 B 级的凯美瑞这些车，甚至于像汉兰达这些车，所有这些车都在这个架构上出来的，架构覆盖的一定从 A0 到 C，其实这样做他才向另外一家先进的公司，比如说大众学习，他要转型，他这样做反而可以规避以前曾经出现那么多问题，我们起步那样做，目前已经初见成效了，这也是我们说的采取什么样的技术路线。

赵福全：我认为你刚才提到的模块化、平台化的东西非常重要，实际上从另外一个角度回击了一些人稍微不正常的噪音，觉得自主品牌最终还得抓住一个产品，这样花精力做品牌，大部分都搞模块化是不是不对，实际上最终都是如何共享一些技术，甚至零部件，你享受的多就叫平台，享受的少就是模块，最核心的就是技术零部件尽可能的共享来缩短开发时间，减少投资成本，同时确保整个质量受控，这样从我个人理解为汽油在减少去做长线打算，这块种一个瓜，那块弄一个桃，最后成不了一个园林，这就是所谓的要有规模效应，从这个意义上来讲我认为不知道是内行人说外行化，还是外行人说外行化，总体来看我个人认为我们应该坚定不移的走零部件共享这方面的工作。

由于时间关系，最后我再问你一个问题，现在我觉得我们很多东西要做，自己的能力又有限，国外的企业之间合作也蛮多，这也是我今天第一个提出来，自主品牌之间能不能做一些共享？奇瑞和广汽也在探讨这个事，当然各种各样的声音都行，我并不想让你介绍奇瑞和

广汽共享多少，从这么多年从业经验来看，你也看到了日系企业和德系企业都有合作，中国企业自主品牌我一直提出来叫抱团取暖，你能不能谈一下你的见解？

黄向东：其实我非常赞同自主品牌之间抱团取暖这个事情，实际上我们最大的竞争对手不是我们相互之间，而是和国际巨头竞争，这是最大格局决定的事情，其实很多场合包括在中国汽车行业讨论会上我们经常说大家应该抱团，在一些事情上要合作，另外我们和奇瑞之间的合作大家也比较了解，至少知道我们在推那样的事情，而且事实上已经做成了一些事情，包括今天我在跟接受赵院长探讨之前，我们就讨论了很多问题，包括前面一些工作推进的总结，以及对未来进一步推动工作具体工作的布置都在做。我觉得，当然不光是广汽和奇瑞之间，觉得自主车型之间是一种“竞合关系”，有竞争、有合作，目前我们最主要的竞争对手来自于其他品牌的，他们有很多办法来压倒我们，所以我不抱团都不行，我们正在做，我相信其他的车型也有这样的，我相信会越做越好，而且使得我们大家能够双赢，又对外界的抵抗能力更强了。

赵福全：尤其在技术上，因为技术涉及的面太广了，有工艺的，也有之间组合在一起的，要想一个企业我们后起之秀在一夜之间所有的事情都做到，一资金、二能力，三有没有市场规模支撑，每一个企业都拿出一块来，这方面我感觉到这种需求，我相信黄院长应该有很深的感受，因为我们什么都想干，但是不可能，但我们确实什么都需要。

黄向东：还不如分工合作。

赵福全：时间过的很快，非常感谢黄院长，从我客观看，因为原来在企业没有办法来评论任何其他的企业，但是跳出企业来，现在作为一个学者，同时对企业又有情感也有背景，确实过去这几年传祺制造了一个神话，自主品牌要走更长的时间摸索，即体现了广汽站在巨人的肩膀上，也体现了广汽的智慧，应该说过去的成绩是很显著的，但是核心的问题如何能够赢得明天，对广汽来说我认为挑战更大，所谓的打江山难，守江山更难，从这个意义上我也想谈谈我的想法，我认为成绩是显著的，证明做的是对的，这只是万里长城的第一步，广汽应该不遗余力的来搞自主，这是广汽的未来，也是广汽的希望，而且不仅仅是广汽了，当你的广汽得轩辕奖的时候，你的骄傲是为中国自主品牌做了很多事，未来真正广汽的事情在于能把传祺做到多高的境界，这是广汽发展的基础，也是广汽人的希望，也是中国自主品牌的生力军，感谢黄院长利用这个时间，老院长、老朋友，也是我们非常值得尊重的，我想你应该很自豪的，能够参与这个活动贡献了很多真知灼见，最后你给凤凰的车友们说几句。

黄向东：完全赞成刚才赵院长说的那大段话，都说到我心里面去了，各位网友朋友，以后如果有机会我也欢迎大家，因为我看到有的企业在宣传另外一件事情，就是国内做的很好的，开放自己的企业让大家参观，我们也希望大家有机会回去组织广汽的自主品牌研发和生产，广汽研究院做一定的开发日，欢迎大家到我们那里参观、指导、提意见，也许还有一些别的活动我们一起来开展，也非常高兴能够给大家有这么一个机会互相交流，虽然我听不到网友的声音，我希望回去以后在网上看看有什么样的回馈，非常感谢！